



INTÉGRATION D'OUTILS DE CONSEIL AUX EXPLOITATIONS FAMILIALES (CEF) AU SEIN DES ACTIVITÉS DE L'APDRA

De nouveaux outils et compétences au service de la rizipisciculture paysanne

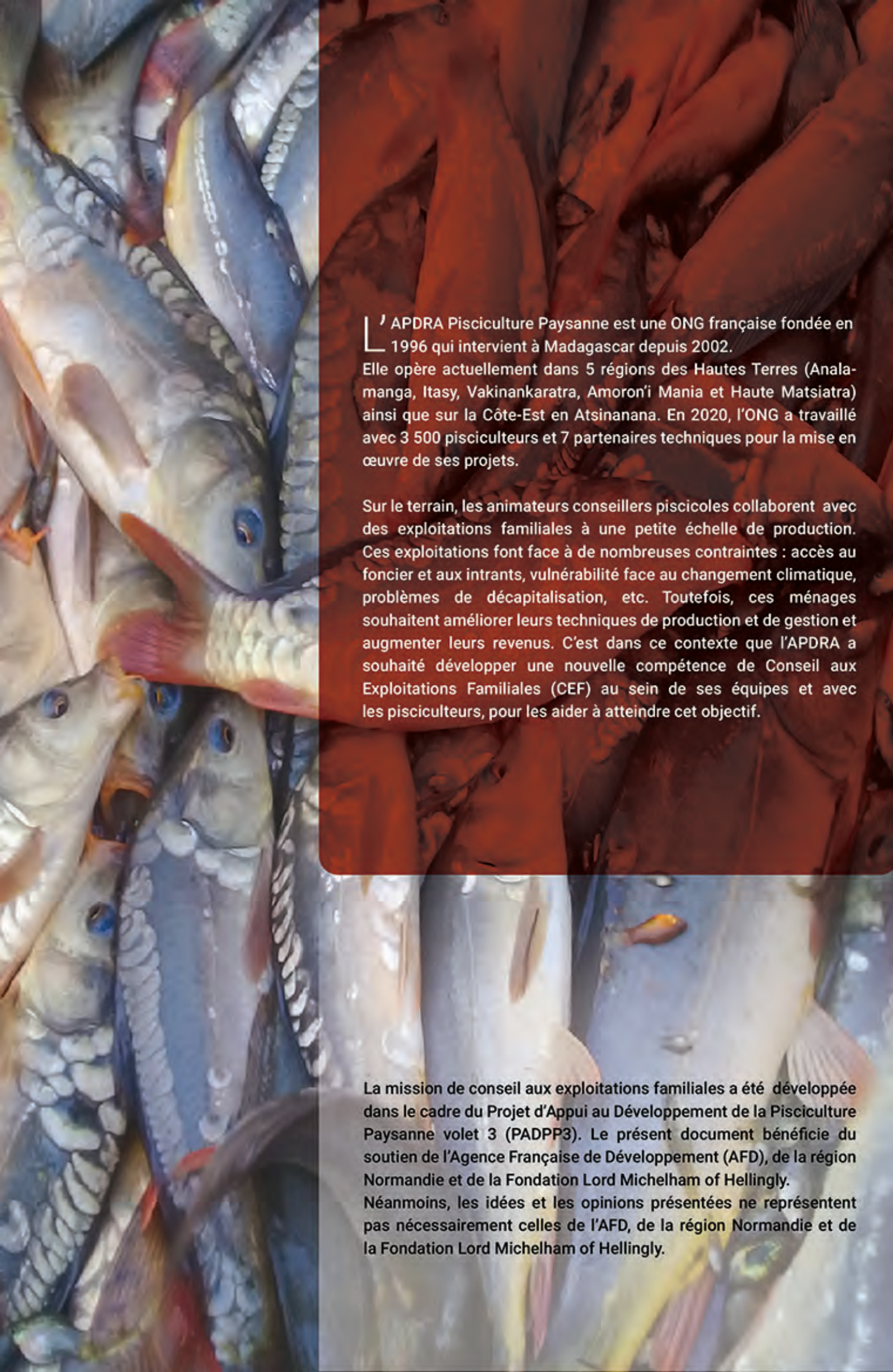


Projet d'Appui au Développement de la Pisciculture Paysanne - Phase 3



Le présent projet est cofinancé par l'Agence Française de Développement





APDRA Pisciculture Paysanne est une ONG française fondée en 1996 qui intervient à Madagascar depuis 2002.

Elle opère actuellement dans 5 régions des Hautes Terres (Analamanga, Itasy, Vakinankaratra, Amoron'i Mania et Haute Matsiatra) ainsi que sur la Côte-Est en Atsinanana. En 2020, l'ONG a travaillé avec 3 500 pisciculteurs et 7 partenaires techniques pour la mise en œuvre de ses projets.

Sur le terrain, les animateurs conseillers piscicoles collaborent avec des exploitations familiales à une petite échelle de production. Ces exploitations font face à de nombreuses contraintes : accès au foncier et aux intrants, vulnérabilité face au changement climatique, problèmes de décapitalisation, etc. Toutefois, ces ménages souhaitent améliorer leurs techniques de production et de gestion et augmenter leurs revenus. C'est dans ce contexte que l'APDRA a souhaité développer une nouvelle compétence de Conseil aux Exploitations Familiales (CEF) au sein de ses équipes et avec les pisciculteurs, pour les aider à atteindre cet objectif.

La mission de conseil aux exploitations familiales a été développée dans le cadre du Projet d'Appui au Développement de la Pisciculture Paysanne volet 3 (PADPP3). Le présent document bénéficie du soutien de l'Agence Française de Développement (AFD), de la région Normandie et de la Fondation Lord Michelham of Hellingly.

Néanmoins, les idées et les opinions présentées ne représentent pas nécessairement celles de l'AFD, de la région Normandie et de la Fondation Lord Michelham of Hellingly.

LES COMPÉTENCES DE L'APDRA

Le CEF vient renforcer les compétences de l'APDRA à Madagascar

Accompagnement technique

Formation alevinage et grossissement, bilans de campagne, appui-conseil, etc.

Recherche coactive de solutions

Gestion de l'eau, aménagement des bassins versants, lutte contre le vol, accès aux intrants, etc.

Conseil aux exploitations familiales (CEF)

Gestion de l'atelier piscicole, conseil technico-économique, prise de décision, etc.

APDRA Pisciculture Paysanne à Madagascar

Diffuser la pisciculture pour diversifier les revenus et améliorer la sécurité alimentaire des ménages ruraux.

Recherche en station et expérimentale

Alimentation, reproduction, systèmes d'élevage, innovations, etc.

Structuration des organisations de producteurs (OP)

Appui à la structuration, accompagnement de la formalisation, animation des OP, etc.

Chaîne de valeur

Diagnostic, structuration de la filière, atelier régionaux avec les acteurs locaux, etc.

« De manière générique, le conseil d'exploitation est un processus d'aide à la décision et d'apprentissage s'appuyant sur des phases d'analyse, de planification, de suivi des réalisations, d'évaluation des résultats. »
(Dugué et Faure, 2003) 1

« Le conseil aux exploitations familiales (CEF) vise à améliorer les capacités d'analyse stratégique et aide à mettre en œuvre les actions stratégiques »
(Moumouni et al., 2015) 2

1 Dugué P., Faure G., 2003. Le conseil aux exploitations familiales. Actes de l'atelier sur le conseil aux exploitations agricoles en Afrique de l'Ouest et du Centre, 19-23 novembre 2001, Bohicon, Bénin. Montpellier, France, Cirad, Colloques, 78 p.

2 Moumouni I., de Romemont A., Amonsou-Biaou F., Faure G., 2015. Standardisation du conseil agricole et diversité des modalités d'action des conseillers au Bénin, *Économie rurale* [En ligne], 348 | juillet-août 2015, mis en ligne le 01 janvier 2017, consulté le 12 février 2019. URL : <http://journals.openedition.org/economierurale/4691> ; DOI : 10.4000/economierurale.4691

RÉSULTATS DU CEF SUR LE TERRAIN

Evaluation de la phase pilote
(Octobre 2020)

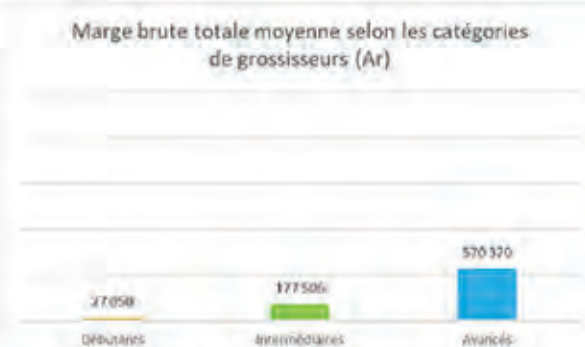
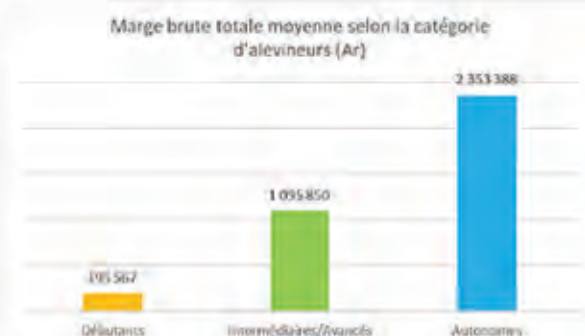
Un atelier d'évaluation du CEF par les pisciculteurs

A l'issue de la campagne d'alevinage et de grossissement 2019-2020, les 25 ménages participants ont évalué la phase pilote. L'objectif était de comprendre en quoi l'introduction du CEF avait modifié la gestion de l'atelier piscicole, d'évaluer les outils testés et d'établir le programme idéal de CEF.

Pendant une journée, les 50 participants répartis en 5 groupes mélangeant les couples et les zones, ont partagé leurs points de vue et leurs expériences.

Principaux impacts du CEF identifiés par les ménages :

- ➔ **Amélioration de la gestion technique** de l'atelier piscicole (planification, prise de décision, objectifs, etc.)
- ➔ Mise en place ou **amélioration de la gestion financière de l'atelier** (planification des dépenses, évaluation économique des résultats, etc.)
- ➔ **Amélioration de la commercialisation** (identification offre/demande, communication avec les clients, etc.)
- ➔ **Création d'une dynamique familiale** autour de la pisciculture (répartition des activités, meilleure transparence sur les dépenses et recettes et leur utilisation)



Les enregistrements économiques réalisés ont aussi permis d'**étudier en détail les bénéfices** générés par les activités d'alevinage et de grossissement.

Une synthèse de ces résultats a été présentée aux pisciculteurs et a déclenché beaucoup de discussions, notamment autour des coûts de production, du mode de commercialisation et de la place de la pisciculture au sein de l'exploitation familiale.

LA FORMATION DES ÉQUIPES

Formation des animateurs-conseillers piscicoles

Après avoir testé les outils en Itasy durant la campagne 2019-2020, le reste des équipes régionales des Hauts Plateaux ont reçu des formations théoriques et pratiques. Des semaines de formation alliant les discussions en bureau et les missions terrain ont été réalisées pour former aux outils et méthodes. Les deux grands axes de la formation sont :

- ➔ L'appropriation et l'adaptation des outils au contexte régional
- ➔ La mobilisation des outils dans le conseil par les animateurs-conseillers piscicoles



Un guide CEF pour les animateurs- conseillers piscicoles

Un guide d'utilisation des outils CEF a été rédigé. Ce guide contient les fiches outils, les fiches de formation ainsi que les guides d'entretien relatifs aux 4 outils de conseil développés. Ce guide existe également en version malagasy et a été imprimé et distribué à tous les animateurs conseillers-piscicoles de l'APDRA à Madagascar. L'objectif est de permettre à chacun d'apporter ses propres annotations et modifications sur les fiches, au fur et à mesure des expériences sur le terrain.

Donatien, animateur-conseiller piscicole Région Haute Matsiatra

« La formation CEF m'a permis de confronter les aspects techniques et économiques de la production piscicole et d'approfondir le bilan de campagne sur le terrain. Maintenant, on ne se contente plus que du côté technique, on le lie avec les aspects économiques. »



Nos pisciculteurs qui bénéficient de la formation peuvent ensuite accéder aux résultats de leur production, savoir s'ils sont gagnants ou perdants et les points positifs et négatifs de leur campagne. Chaque paysan a sa façon d'utiliser les outils selon son niveau d'écriture et de lecture.»



**Hary et Violette,
pisciculteurs, Antamboho**

« C'est l'animateur-conseiller piscicole qui nous a proposé de participer à la phase pilote du conseil aux exploitations familiales. Nous avons décidé de le faire sans hésitation car nous commençons à maîtriser les techniques mais au niveau financier, c'était encore flou. »

« Les formations et les outils nous ont aidé à bien comprendre le fonctionnement de l'exploitation, et surtout celui de l'atelier piscicole. Maintenant, nous savons combien les poissons nous font gagner, et que nous sommes gagnants même quand il y a beaucoup de problèmes durant la campagne comme en 2019-2020. Quand nous avons vu pu voir les résultats des autres ménages durant le bilan de campagne, ça nous a motivé à améliorer nos techniques pour avoir de meilleurs résultats. Maintenant, nous attendons que les animateurs-conseillers piscicoles nous accompagnent jusqu'à ce qu'on maîtrise parfaitement les outils, et qu'ils favorisent les partages entre producteurs sur les points économiques. »

**Julia, animatrice-conseillère
piscicole, Région Itasy**

« J'ai commencé à me former au CEF en assistant aux formations des pisciculteurs sur le terrain. Ensuite, moi et mes collègues avons eu des formations théoriques au bureau et beaucoup de discussions sur le sujet, pour bien comprendre les outils et l'approche. »

« Je souhaite principalement travailler avec les alevineurs et les alevineurs-grossisseurs sur la campagne d'alevinage pour qu'ils planifient et organisent bien les pontes, et qu'ils connaissent leurs coûts de production. Je souhaite qu'ils améliorent leur gestion de l'atelier piscicole et qu'ils se professionnalisent. Je compte utiliser les outils selon les besoins, par exemple un alevineur qui a bien planifié ses pontes peut avoir besoin d'appui sur la gestion de la trésorerie. »



INTÉGRATION D'OUTILS DE CONSEIL AUX EXPLOITATIONS FAMILIALES (CEF) AU SEIN DES ACTIVITÉS DE L'APDRA

De nouveaux outils et compétences au service de la rizipisciculture paysanne



APDRA Madagascar

Lot 1118 C 25 La résidence sociale
Mahazoarivo Nord Antsirabe 110

Tel : 020 44 489 89 www.apdra.org
contact@apdra.org